

Mapping the Road Ahead of Israeli High-Tech

A comprehensive survey conducted by Finnegan among dozens of venture capital fund managers and presented at the NEXT 2026 conference has revealed key trends shaping Israel's technology ecosystem in the year ahead. Despite concerns over a potential AI bubble and saturation in cybersecurity, investor appetite remains strong, with capital flowing toward companies that demonstrate clear technological differentiation and strategic intellectual property.

By Eyal Raz

The NEXT 2026: The Future Is Israeli Tech conference brought more than 600 entrepreneurs, investors, and industry leaders to Tel Aviv for the first live edition of What's Next in Israel Tech—a social impact initiative by intellectual property law firm Finnegan. The initiative aims to increase international venture capital interest in Israeli startups, including in cybersecurity, while helping shape global public perception of Israel. In a year marked by uncertainty, the conference offered a rare moment of clarity: a comprehensive look at the forces expected to shape Israel's tech ecosystem in 2026.

The conference represents the natural evolution of an initiative that emerged in the aftermath of October 7, when Israeli startups faced a sharp slowdown in investments and Israel experienced a rapid deterioration in its international standing, alongside the amplification of a negative global narrative.

Finnegan—a firm that connects technology and venture capital communities worldwide and has already helped advance 300 of Israel's leading companies—identified an opportunity to reshape the global narrative while simultaneously exposing international investors to a new and exciting wave of Israeli startups poised to change the world.

The What's Next in Israel Tech initiative included weekly 90-second video interviews with emerging startups. To date, approximately 100 CEO interviews have been published and distributed via Ynet Global, Israel Plus TV, and major social media platforms—all funded by Finnegan as a social impact project designed to reframe Israel's story through technological innovation.

At NEXT 2026, the initiative came full circle, bringing together representatives from more than 50 venture capital funds, over 200 startups, and hundreds of entrepreneurs for a full day of strategic insights, candid discussions, and a first-of-its-kind survey revealing how investors truly view cybersecurity, artificial intelligence, and the key drivers of startup success in the year ahead.

During the networking sessions, investors toured booths featuring Israel's most promising startups, each presenting a concise snapshot of its activity, with CEOs on hand to share insights and answer questions. The program then moved into the auditorium for sessions on intellectual property strategy, CEO perspectives, and investor outlooks—culminating in the unveiling of a comprehensive survey conducted among Israel's leading venture capital funds on what will be hot (and what will not) in 2026.

Preserving Competitive Advantage in a Global Market

In his opening remarks, Gerson Panitch, Founder and Host of What's Next in Israel Tech and Managing Partner of Finnegan Israel, emphasized the importance of narrative for today's entrepreneurs.

"Patents created just to 'check a box' are no longer sufficient in 2026," he said. "With more than 90% of a technology company's value derived from intellectual property, patents must be designed strategically—from both a business and litigation perspective—to prevent competitors from capturing revenue streams. Investors can clearly distinguish between strong and weak IP, and now more than ever, they are investing in companies that have true technological exclusivity enabled by patent protection."

Panitch underscored the conference's mission of rebuilding global trust:

"Israeli innovation continues to inspire the world. NEXT 2026 is designed to amplify the people and ideas shaping what comes next, and to equip entrepreneurs with the tools they need for the year ahead."

A central highlight of the conference was the CEO panel moderated by Ben Ingel of Finnegan, offering a rare look into the "toolkit" entrepreneurs will need in the coming year. The panel featured Shlomo Touboul (Xeris AI), Michal Zur (Remepy), Kobi Eisenberg (Autofleet), and Didier Toubia (Aleph Farms), who shared firsthand insights on navigating success in a rapidly evolving ecosystem. The discussion addressed the challenges of 2026 and mapped out the critical factors that will enable Israeli startups to break through and maintain a competitive edge in the global market.

The investor panel, moderated by Nili Philipp of Finnegan, brought together some of the most prominent figures in Israel's venture capital industry: Dov Moran (Grove Ventures), Tami Bronner (Vertex Ventures), Iren Reznikov (Vintage Investment Partners), and Kobi Samboursky (Glilot Capital). The panel offered a behind-the-scenes look at decision-making processes within leading funds, analyzing the core criteria investors currently seek in startups and their outlook for Israeli technology amid global challenges.

The Survey: A Strategic Roadmap for 2026

The event's peak moment came with the release of a first-of-its-kind comprehensive survey involving dozens of Israel's leading venture capital funds. The findings provided a strategic roadmap and revealed surprising investor forecasts for 2026—from the likelihood of an AI bubble to the future of Israel's cybersecurity sector.

The Founders' Challenge: Standing Out in a Crowded Market

The survey results paint a nuanced picture of cautious optimism paired with heightened expectations from investors. While more than 40% of respondents anticipate continued growth in cybersecurity, the sector is suffering from saturation: 35.7% warn of insufficient differentiation among companies, a trend expected to drive consolidation and mergers (21.4%) alongside bursts of new innovation.

In artificial intelligence, despite ongoing bubble concerns, investor appetite remains healthy. Half of respondents still define the sector as "hot," though 39.3% believe valuations are inflated. The emerging conclusion is that the era of pure "hype" (10.7%) is fading, giving way to a demand for tangible business results.

The survey also found that the greatest challenge for founders in 2026 will be standing out in an increasingly crowded landscape. For 64.3% of funds, the primary fundraising obstacle is the lack of clear differentiation—well ahead of proving profitability (28.6%) or building trust (7.1%). Accordingly, the key drivers of funding have shifted: traction metrics (39.3%) and technological differentiation (35.7%) now determine who secures investment, while market size has become a secondary consideration (7.1%).



Gerson Panitch | Credit: Pini Siluk

When it comes to business models, recurring revenue (SaaS) remains king for 60.7% of investors. However, there is growing openness to hybrid hardware-subscription models (28.6%). The factors most likely to drive company valuations in the coming year are strategic partnerships (39.3%) and high efficiency in customer acquisition (32.1%)—both now seen as even more impactful than proprietary technology alone.

Overall valuation expectations for 2026 suggest relative stability with an upward bias (32.1%), albeit with warnings of sector-specific volatility. The bottom line: investors are looking for companies that not only showcase impressive technology, but can also demonstrate a clear competitive advantage and rapid adaptability.

Beyond the data, the conference conveyed a clear message of recovery. International funds are returning to early-stage investments in Israel—an unmistakable sign of renewed confidence in the local ecosystem. Despite background noise around an "AI bubble" or fatigue in cybersecurity, investor appetite in both sectors remains strong, provided companies present meaningful differentiation.

At the same time, investors are already pointing to the next frontier of Israeli technology: quantum computing. The field is on a steady upward trajectory and is expected to position Israel as a global hub in the coming years.

"Israeli innovation continues to inspire the world," concluded Gerson Panitch, Managing Partner at Finnegan Israel. "Our goal is to equip entrepreneurs with the strategic tools that will turn their ideas into global market leaders."



Stay updated—follow
What's Next in Israel Tech.

Scan to follow

מפת הדרכים של ההייטק הישראלי

סקר מקיף שערכה פירמת Finnegan בקרב עשרות מנהלי קרנות הון סיכון והוצג בכנס NEXT 2026, חשף מגמות באקו-סיסטם הטכנולוגי הישראלי בשנה הקרובה. למרות החששות מבועת AI ורוויה בסייבר, תיאבון המשקיעים נותר חזק, כשהם שמים את מבטחם בחברות בעלות בידול טכנולוגי מובהק וקניין רוחני אסטרטגי

אייל רז

כנס NEXT 2026: The Future Is Israeli Tech הביא יותר מ-600 יומים, משקיעים ומובילי תעשייה לתל אביב למהדורה החיה הראשונה של What's Next in Israel Tech, יוזמת אימפקט חברתית של פירמת הקניין הרוחני Finnegan, שנועדה להגדיל את העניין של קרנות הון סיכון בין-לאומיות בסטארט-אפים ישראליים, כולל בתחום הסייבר, ולסייע בעיצוב דעת הקהל העולמית על ישראל. בשנה המתאיינת בחוסר ודאות, הכנס הציע רגע נדיר של בהירות - מבט מקיף על הכוחות שצפויים לעצב את האקו-סיסטם הישראלי ב-2026.

הכנס הוא התפתחות טבעית של יוזמה שהתגבשה לאחר השבעה באוקטובר, כאשר סטארט-אפים ישראליים התמודדו עם עצירת השקעות וישראל ניצבה מול הידרדרות מהירה במעמדה הבין-לאומי והעצמת נרטיב עולמי שלילי נגדה. Finnegan, פירמה המחברת את קהילות הטכנולוגיה וההון סיכון ברחבי העולם, שכבר סייעה להגיע למעלה מ-300 מהחברות המובילות של ישראל, ויהתה הודמנות לעצב את הנרטיב העולמי ובמקביל לחשוף משקיעים בין-לאומיים לגל החדש והמלהיב של סטארט-אפים ישראליים שמוכנים לשנות את העולם.

יוזמת What's Next in Israel Tech כללה ראיונות וידיאו שבועיים בני 90 שניות עם הסטארט-אפים החדשים ביותר כ-100 ראיונות מנכ"לים פורסמו עד כה, והופצו בערוץ Ynet Global, Israel Plus TV וברשתות החברתיות המרכזיות, כולם במימון Finnegan כמיום אימפקט חברתי שנועד למסגר מחדש את סיפורה של ישראל דרך חדשנות טכנולוגית.

בכנס NEXT2026 היוזמה הגיעה למעגל שלם, כשהביאה יחד נציגים מיותר מ-50 קרנות הון סיכון, מעל 200 סטארט-אפים ומאות יומים ליום של תוכנות אסטרטגיות, דיונים כנים וסקר ראיון מסוגו שגילה כיצד המשקיעים באמת רואים את תחום הסייבר, את הבינה המלאכותית ואת הגורמים להצלחת סטארט-אפים בשנה הקרובה. במפגש נטוורקינג, משקיעים סיירו בין הסטארט-אפים המבטיחים ביותר של ישראל, שהציגו את תמצית פעילותם עם מנכ"לים שהיו שם כדי לשתף תובנות ולענות על שאלות. לאחר מכן התכנסו המשתתפים באודיטוריום להרצאות

על אסטרטגיית קניין רוחני, נקודות מבט של מנכ"לים ותחזיות משקיעים - שהסתיימו בחשיפתו של סקר מקיף של קרנות הון סיכון המובילות בישראל על מה יהיה חם (ומה לא) בשנת 2026.

לשמר יתרון תחרותי בשוק גלובלי

בדברי הפתיחה שלו ציין גרשון פניטש, מייסד ומנחה של What's Next in Israel Tech ושותף מנהל של Finnegan בישראל, את חשיבותו של הנרטיב עבור היוזמים כיום. הוא הדגיש כי "פטרנטים שנועדו 'לסמן ו' אינם מספיקים ב-2026. כשיותר מ-90% מהערך של חברות הטכנולוגיה נגזר מקניין רוחני, פטרנטים חייבים להיות מעורבים אסטרטגית, גם מוויית עסקית וגם מוויית ליטיגטיבית, כדי למנוע ממתחרים לגנוב מקורות הכנסה. משקיעים מבחינים בין קניין רוחני חזק לחלש, וכעת יותר מאי פעם, הם שמים את כספם על חברות שיש להן בלעדיות על טכנולוגיה, שמר גיעה מכוח חסימת פטרנטים".

פניטש הדגיש את משימת הכנס להשבת האמון העולמי: "החדשנות הישראלית ממשיכה להיות השראה לעולם. NEXT 2026 נועד להעצים את האנשים והרעיונות שמעצבים את מה שעתיד לבוא ולצייד יומים בכלים שהם זקוקים להם לשנה הקרובה".

במרכז הכנס עמד פאנל מנכ"לים בהנחיית בן אינגל מפירמת Finnegan, שסיפק הצצה נדירה ל"ארגון הכלים" הנדרש ליוזמים בשנה הקרובה. בפאנל השתתפו שלמה טוכול (Xeris AI), מיכל צור (Remepy), קובי אייזנברג (Autofleet) ודיי טוביה (Aleph Farms), שחלקו מניסיונם האישי על הדרך להצלחה באקו-סיסטם המשתנה. המנהלים דנו באתגרים הניצבים לפתחה של שנת 2026 ומיפו את הגורמים הקריטיים שיאפשרו לסטארט-אפים ישראליים לפרוץ קדימה ולשמר יתרון תחרותי בשוק הגלובלי.

במושב המשקיעים, אותו הנחתה נילי פיליפ מפירמת Finnegan, השתתפו כמה מהשמות הבולטים בענף הון-הסיכון המקומי: דב מורן (Grove Ventures), תמי ברונר (Vertex Ventures), אירן רוניקוב (Vintage Investment Partners) וקובי סמבורסקי (Gillot Capital). הפאנל סיפק הצצה אל "מאחורי הקלעים" של תהליך קבלת ההחלטות בקרנות המובילות, כאשר הדוברים ניתחו את הקריטריונים המרכזיים שהם מחפשים כיום

בסטארט-אפים ואת התחזיות שלהם לגבי עתיד הטכנולוגיה הישראלית אל מול האתגרים הגלובליים.

רגע השיא של האירוע נרשם עם חשיפתן של תוצאות סקר מקיף וראשון מסוגו, שבו השתתפו עשרות מקרנות הון-הסיכון המובילות בישראל. הממצאים סיפקו מפת דרכים אסטרטגית וחשפו את התחזיות המפתיעות של קהילת המשקיעים לשנת 2026 - מהסבירות להיווצרות בועת AI ועד לעתיד ענף הסייבר המקומי.

האתגר של היוזמים - לבלוט בשטח צפוף

תוצאות הסקר חושפות תמונה מורכבת של אופטימיות וזירה, המלווה בדרישות מחמירות מצד הקרנות. בעוד שיותר מ-40% מהמשקיעים צופים המשך צמיחה בענף הסייבר, השוק סובל מרוויה: 35.7% מהמשיבים מתריעים על מחסור בבידול בין החברות, מה שצפוי להוביל לגל של קונסור לידציה ומונוגים (21.4%) לצד התפרצויות של חדשנות חדשה.

בתחום הבינה המלאכותית (AI), למרות הדיבורים על בועה, התיאבון נותר בריא. מחצית מהמשקיעים עדיין מגדירים את התחום כ"חם", אך 39.3% כבר סבורים כי הערכות השווי מוגזמות. המסקנה המסתמנת היא שעידן ה"הייפ" (10.7%) דועך, ובמקומו עולה הדרישה לתוצאות עסקיות ממשיות.

עוד עלה מהסקר כי האתגר הגדול ביותר של היוזמים ב-2026 יהיה היכולת לבלוט בשטח צפוף. עבור 64.3% מהקרנות, הקושי המרכזי בגיוס הוא היעדר בידול מובהק, הרבה לפני הוכחת רווחיות (28.6%) או בניית אמון (7.1%). בהתאם לכך, מנועי המימון המרכזיים השתנו: מדדי טראקשן (39.3%) ובידול טכנולוגי (35.7%) הם שקובעים כיום מי יזכה להשקעה, בעוד שגודל השוק הפך לשיקול משני בלבד (7.1%).

בכל הנוגע למודלים עסקיים, הכנסות חוזרות (SaaS) הן עדיין המלך הבלתי מעורער עבור 60.7% מהמשקיעים. עם זאת, ניכרת פתיחות למודלים משולבים של חומרה ומנויים (28.6%). מה שבאמת יקפיץ את שווי החברות בשנה הקרובה הם שיתופי פעולה אסטרטגיים (39.3%) ויעילות גבוהה ברכישת לקוחות (32.1%) - שני גורמים שנתפסים כיום כמשמעותיים יותר אפילו מטכנולוגיה קניינית.

התחזית הכללית לשווי החברות ב-2026 משדרת רציבות יחסית עם נטייה לעליות (32.1%), אך תחת אוהרת תגודתיות סקטוריאלית. בשורה התחתונה: המשקיעים מחפשים חברות שלא רק מציגות טכנולוגיה מרשימה, אלא יודעות להוכיח יתרון תחרותי ברור ויכולת הסתגלות מהירה.

מעבר לנתונים היבשים, מהכנס עלה מסר ברור של התאוששות: קרנות בין-לאומיות חוזרות להשקיע בישראל בשלבים מוקדמים מבקב, סימן



גרשון פניטש | צילום: פני סילוק

גרשון פניטש, שותף ומנהל של Finnegan בישראל: "כשיותר מ-90% מהערך של חברות הטכנולוגיה נגזר מקניין רוחני, פטרנטים חייבים להיות מעוצבים אסטרטגית, גם מוויית עסקית וגם מוויית ליטיגטיבית, כדי למנוע ממתחרים לגנוב מקורות הכנסה"

מובהק לחידוש האמון באקו-סיסטם המקומי. למרות רעשי הרקע על "בועת AI" או תחושת מיצוי בענף הסייבר, תיאבון המשקיעים בשני התחומים הללו נותר איתן, כל עוד החברות מציגות בידול משמעותי.

לצד זאת, המשקיעים מסמנים את הדור הבא של הטכנולוגיה הישראלית: תחום המחשוב הקוונטי נמצא במגמת עלייה עקבית, ולפי הערכות עשוי להפוך את ישראל למרכז עולמי בתחום בשנים הקרובות. "החדשנות הישראלית לית ממשכה להוות השראה לעולם", סיכם גרשון פניטש, שותף מנהל ב-Finnegan. "היעד שלנו הוא לצייד את היוזמים בכ"לים האסטרטגיים שיהפכו את הרעיונות שלהם למובילי שוק גלובליים".



הישארו מעודכנים - עקבו אחרי What's Next in Israel Tech

סרקו למעקב

נפגש בסייברטק

ב-21 בינואר קיימה Finnegan אירוע בראג' סייבר ייחודי יחד עם Mizmaa Ventures ו-Cyber Together. האירוע משך כ-200 מבכירי תעשיית הסייבר בישראל - מייסדים, מנכ"לים ומשקיעים מהשורה הראשונה. ספספתם את האירוע? אל דאגה! השותפים שלנו נוכחים גם ב-CyberTech ונשמח לתאם עבורכם פגישה אישית. ליצירת קשר ותיאום פגישה: israelinfo@finnegan.com